



NATIONAL MARINE DREDGING COMPANY PJSC

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS FOR THE SIX-MONTH PERIOD ENDED 30 June 2021

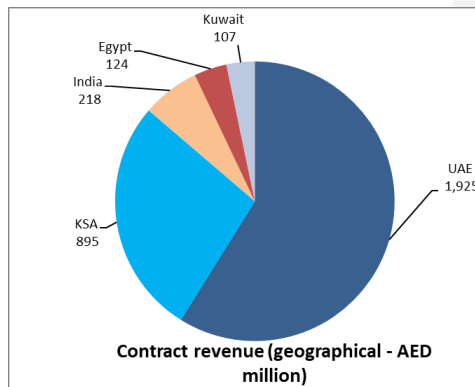
This Management Discussion and Analysis (MD&A) should be read in conjunction with the unaudited interim condensed consolidated financial statements of National Marine Dredging Company PJSC (individually, "NMDC" and collectively with National Petroleum Construction Company ("NPCC"), the "Group") as at and for the six-month period ended 30 June 2021.

SUMMARY OF CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

	Three months ended 30 June			Six months ended 30 June		
	2021	2020	Variance	2021	2020	Variance
Revenue	2,100	751	1,349	3,269	1,622	1,647
Gross profit (loss)	248	(92)	340	231	(170)	401
Net profit (loss)	204	(99)	303	231	(232)	463

* Comparative period financial results (i.e., 30 June 2020) relates to NPCC only. See notes below.

- On 11 February 2021, the merger between NMDC and NPCC was concluded after all regulatory approvals.
 - The merger resulted in an immediate increase in the geographical diversification of the Group's consolidated revenues of AED 3,269m for the six month period ended 30 June 2021, as shown in the pie chart below:



- The Group continued its operations on major projects such as Hail and Ghasha for ADNOC in the UAE and ARAMCO LTAs in the Kingdom of Saudi Arabia, and reported a gross profit of AED 231m for the six month period ended 30 June 2021



SUMMARY OF CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS (continued)

- (iii) The merger with NPCC resulted in a gain of AED 50m during the period ended 30 June 2021, which was recorded as a "Gain on Bargain Purchase".
- (iv) The financial results for the period ended 30 June 2021 include the NMDC results for the period from 11 February to 30 June 2021 i.e., revenue of AED 1,763m and net profit before tax of AED 175m.

MAJOR EVENTS

- (i) **New Project:** During the period, the Group was awarded the Belbazem Block Development project for EPC work with a contract value of AED 2,732m (\$744m) by Al Yasat Petroleum Operations Company (a joint venture between ADNOC and China National Petroleum Corporation). Subsequent to the period end, the Group has also been awarded the Darna Fujairah Project (AED 485 million), and the Bardawil project (estimated at AED 150 million) in Egypt.
- (ii) **Recent Transaction:** Abu Dhabi Development Holding Company PJSC ("ADQ") transferred 44.2% of its shareholding in NMDC to entities in the Alpha Dhabi Holding PJSC group ("Alpha"), a subsidiary of International Holdings Company (IHC). With this transaction and along with its previous shareholdings in NMDC, Alpha has become the majority shareholder of NMDC.

CAPITAL EXPENDITURE

During the six month period ended 30 June 2021, the Group invested AED 53.8m in capital expenditure, which mainly comprised expenditure on dry docking/upgrade of dredgers and support equipment.

COVID-19 IMPACT AND THE GROUP'S RESPONSE

COVID-19 imposed a number of challenges on the organization spanning across operational and commercial affairs. The spread of the pandemic and the resulting safety and financial precautions to contain its impact, forced us to deal with a situation in which maintaining safety, positive cash flows and continuity of operations at current projects became conflicting in nature. Mobilization of both technical and human resources became extremely difficult, honoring project execution timelines became very challenging and our pipeline of new projects diminished.

To mitigate the impact of this pandemic, management took various strategic and tactical measures. These included the application of health and safety precautionary measures across all businesses and project sites, allocation for funds for COVID-19 related expenses, reassessing operational protocols for additional health and safety proofing, introduction of new processes, equipment and workflows to enhance efficiency, developing a new deployment and utilization scheme for the offshore fleet, crafting of new project plans to comply with client guidelines and safety requirements, accelerating the digital transformation program to allow for more flexibility and easier deployment of resources, and working out a new financial strategy to maintain healthy levels of liquidity and cash flow through savings and contracts optimization.

For and on behalf of
National Marine Dredging Company


Yasser Nasr Zaghloul
Chief Executive Officer



شركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع

مناقشة وتحليل الإدارة لفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٢١

يجب قراءة مناقشة وتحليل الإدارة إلى جانب البيانات المالية المرحلية الموحدة المختصرة غير المدققة لشركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع (بشكل فردي)، "شركة الجرافات البحرية الوطنية" وبشكل جماعي مع شركة الإنشاءات البترولية الوطنية ش.م.ع، "المجموعة" كما في لفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٢١.

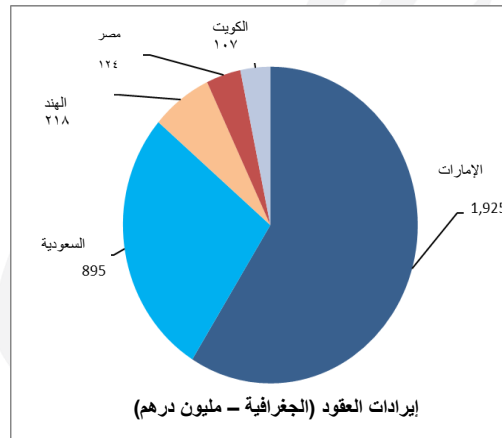
ملخص النتائج المالية الموحدة

الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو			الثلاثة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو			الإيرادات
الفرق	٢٠٢٠	٢٠٢١	الفرق	٢٠٢٠	٢٠٢١	
١,٦٤٧	١,٦٢٢	٣,٢٦٩	١,٣٤٩	٧٥١	٢,١٠٠	الإيرادات
٤٠١	(١٧٠)	٢٣١	٣٤٠	(٩٢)	٢٤٨	إجمالي الربح (الخسارة)
٤٦٣	(٢٣٢)	٢٣١	٣٠٣	(٩٩)	٢٠٤	صافي الربح (الخسارة)

*تتعلق النتائج المالية لفترة المقارنة (أي ٣٠ يونيو ٢٠٢٠) بشركة الإنشاءات البترولية الوطنية فقط. يرجى الاطلاع على الإيضاحات أدناه.

- في ١١ فبراير ٢٠٢١، تمت عملية الدمج بين شركة الجرافات البحرية الوطنية وشركة الإنشاءات البترولية الوطنية بعد الحصول على كافة الموافقات التنظيمية.

(١) نتج عن عملية الدمج زيادة فورية في التنوع الجغرافي لإيرادات المجموعة الموحدة البالغة قيمتها ٣,٢٦٩ مليون درهم لفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٢١، كما هو موضح في الرسم البياني الدائري أدناه:



(٢) واصلت المجموعة عملياتها في المشاريع الكبرى مثل حيل وغشا لشركة أدنوك في دولة الإمارات العربية المتحدة واتفاقيات أرامكو طويلة الأجل في المملكة العربية السعودية، وأعلنت عن إجمالي ربح قدره ٢٣١ مليون درهم لفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٢١.



ملخص النتائج المالية الموحدة (تتمة)

(٣) نتج عن عملية الدمج مع شركة الإنشاءات البترولية الوطنية ربح بقيمة ٥٠ مليون درهم خلال الفترة المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٢١، والتي تم إدراجها كـ "ربح من شراء صفقة".

(٤) تتضمن النتائج المالية للفترة المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٢١ نتائج شركة الجرافات البحرية الوطنية للفترة من ١١ فبراير إلى ٣٠ يونيو ٢٠٢١، أي الإيرادات بقيمة ١,٧٦٣ مليون درهم وصافي الربح قبل الضريبة بقيمة ١٧٥ مليون درهم.

الأحداث الرئيسية

(١) مشروع جديد: خلال الفترة، مُنحت المجموعة مشروع تطوير حوض بلبازم لإنجاز أعمال الهندسة والتوريد والإنشاء بعقد تبلغ قيمته ٢,٧٣٢ مليون درهم (٧٤٤ مليون دولار أمريكي) من قبل شركة الياسات للعمليات البترولية (وهي شركة ائتلاف بين أدنوك ومؤسسة الصين الوطنية للبترول). بعد نهاية الفترة، حصلت المجموعة كذلك على مشروع دادنا فجيرة (٤٨٥ مليون درهم)، ومشروع البردويل (المقدر بـ ١٥٠ مليون درهم) في مصر.

(٢) معاملة حديثة: خلال مايو ٢٠٢١، قامت مجموعة شركة أبوظبي التنموية القابضة ("الشركة القابضة") بتحويل ما نسبته ٤٤,٢٪ من حصة مساهمتها في شركة الجرافات البحرية الوطنية إلى شركات في مجموعة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع ("ألفا")، وهي شركة تابعة للشركة العالمية القابضة. بموجب هذه المعاملة وإلى جانب أسهمها السابقة في شركة الجرافات البحرية الوطنية، أصبحت ألفا المساهم الأكبر في شركة الجرافات البحرية الوطنية.

النفقات الرأسمالية

خلال فترة السنة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٢١، استثمرت المجموعة مبلغاً بقيمة ٥٣,٨ مليون درهم في النفقات الرأسمالية والتي تكونت بشكل رئيسي من نفقات الحفر الجاف / تطوير الجرافات ومعدات الدعم.

تأثير جائحة كوفيد ١٩ واستجابة المجموعة

فرضت جائحة كوفيد ١٩ عدداً من التحديات على الشركة والتي تمتد لتشمل الشؤون التشغيلية والتجارية. إن تفشي الوباء وما نتج عنه من إجراءات السلامة والاحتياطات المالية لاحتواء تأثيراته، أجبرنا على التعامل مع وضع أصبح فيه الحفاظ على السلامة والتدفقات النقدية الإيجابية واستمرار العمليات في المشاريع الحالية متعارضاً مع طبيعته. أصبحت تحركات كل من الموارد الفنية والبشرية صعبةً إلى حد كبير، وأصبح الالتزام بالجدول الزمنية لتنفيذ المشاريع أمراً صعباً للغاية كما تقلصت مجموعة المشاريع الجديدة لدينا.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

تأثير جائحة كوفيد ١٩ واستجابة المجموعة (تتمة)

يهدف التخفيف من تأثير هذا الوباء، اتخذت الإدارة تدابير استراتيجية وتكتيكية مختلفة. وشمل ذلك تطبيق التدابير الاحترازية للصحة والسلامة في جميع مواقع الأعمال والمشاريع، وتخصيص الأموال للمصاريف المتعلقة بكوفيد ١٩، وإعادة تقييم البروتوكولات التشغيلية لفرض مزيد من إجراءات الصحة والسلامة، وإدخال عمليات ومعدات وخطوط أعمال جديدة لتعزيز الكفاءة، وتطوير برامج جديدة لتوظيف واستخدام الأسطول البحري، وصياغة خطط مشاريع جديدة بهدف الامتثال لإرشادات العمل ومتطلبات السلامة، وتسريع برنامج التحول الرقمي للسماح بمزيد من المرونة والتوظيف الأسهل للموارد، ووضع استراتيجية مالية جديدة للحفاظ على مستويات جيدة من السيولة والتدفقات النقدية من خلال تحسين المدخرات والعقود.

باسم وبالنابة عن
شركة الجرافات البحرية الوطنية

ياسر نصر زغول

ياسر نصر زغول
الرئيس التنفيذي

Shams

حول مجموعة شركة الجرافات البحرية الوطنية:

إن المجموعة هي شركة رائدة في مجال الهندسة والتوريد والإنشاء والجرافات وأعمال الإنشاءات المدنية والبحرية. تقوم المجموعة بتقديم مجموعة من الخدمات بما في ذلك إنشاء البنية التحتية للنفط والغاز والموانئ واستصلاح الأراضي وعمليات الدفاع الساحلي وتعميق وصيانة القنوات المائية. تمتلك المجموعة وتدير أسطولاً حديثاً من الجرافات المدعومة بمجموعة واسعة من المعدات الإضافية بما في ذلك القاطرات وقوارب العمل والبارجات وسفن المسح. توظف المجموعة ١٦,٢٣٦ موظفاً مهنيًا.

لمزيد من المعلومات، يرجى زيارة الموقع الإلكتروني www.nmdc.com، أو التواصل مع:

خالد شالاتي

مسؤول علاقات المستثمرين

ir@nmdc.ae

+٩٧١٠٢٥١٣٠٠٠٠

